

A 病院概要

診療科：内科、小児科、リハビリテーション科

病床数：38床（一般8床、療養30床）

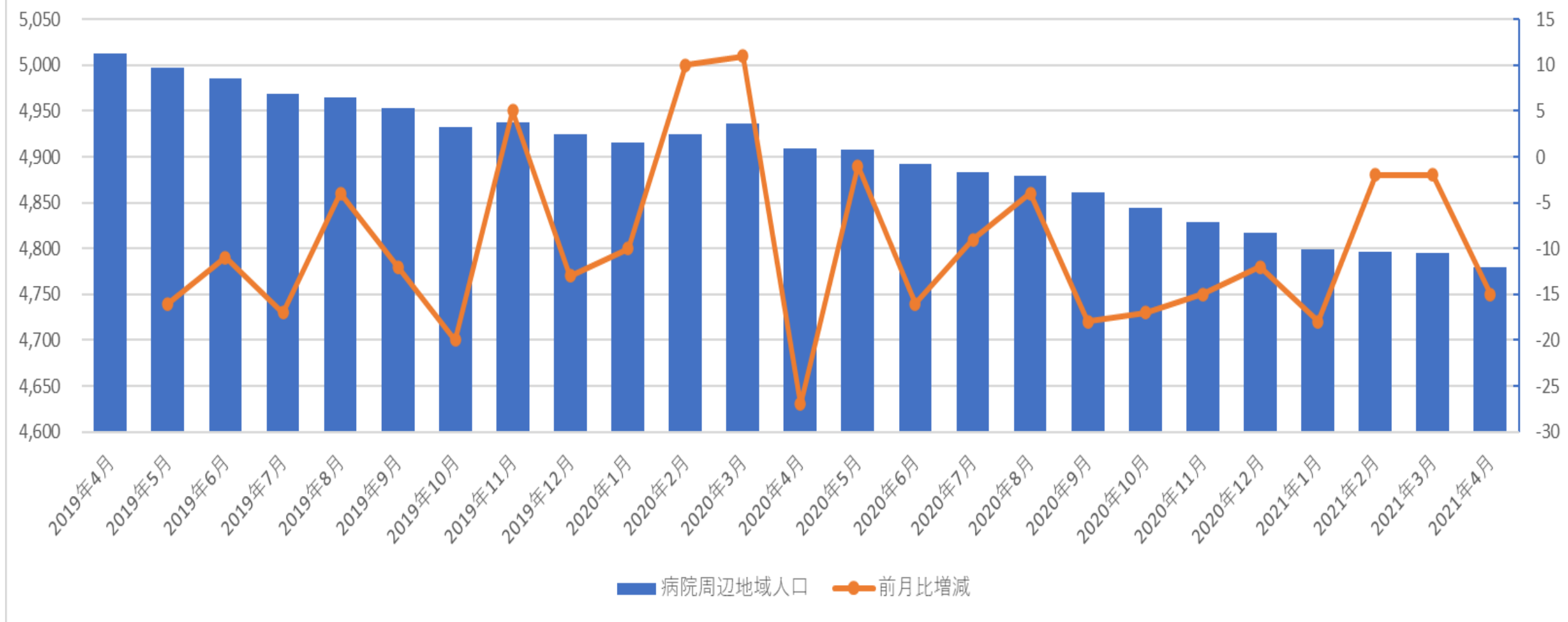
職員数：医師 4名
看護師 13名
准看護師 8名
看護補助 6名
薬剤師 1名
理学療法士 5名
作業療法士 1名
管理栄養士 1名
事務他 10名
合計 49名

名称	算定開始年月日
機能強化加算	令和3年4月1日
一般病棟入院基本料	平成30年10月1日
療養病棟入院基本料	令和2年10月1日
療養環境加算	平成30年10月1日
療養病棟療養環境加算 1	平成29年11月1日
がん治療連携指導料	令和元年8月1日
在宅療養支援病院 3	平成29年11月1日
在宅時医学総合管理料	平成29年10月1日
在宅がん医療総合診療料	平成29年11月1日
CT	平成29年7月1日
脳血管疾患等リハビリテーション料（Ⅲ）	令和元年10月1日
運動器リハビリテーション料（Ⅰ）	平成29年7月1日
酸素単価	令和3年4月1日

九州厚生局届出一覧（令和3年4月1日現在）

A病院周辺地域人口データ

病院周辺地域人口推移



病棟実績（患者数）

入院延べ患者数（令和2年4月～令和3年3月）

入院 累計	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
一般病棟	189	220	213	210	236	232	226	231	198	230	188		215.7
療養病棟	895	905	889	910	912	892	927	882	917	918	820		897.0
病棟計	1,084	1,125	1,102	1,120	1,148	1,124	1,153	1,113	1,115	1,148	1,008		1,112.7

1日平均入院患者数（令和2年4月～令和3年3月）

入院 1日平均	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
	30	31	30	31	31	30	31	30	31	31	28	31	
一般病棟	6.30	7.10	7.10	6.77	7.61	7.73	7.29	7.70	6.39	7.42	6.71		7.10
療養病棟	29.83	29.19	29.63	29.35	29.42	29.73	29.90	29.40	29.58	29.61	29.29		29.54
計	36.13	36.29	36.73	36.13	37.03	37.47	37.19	37.10	35.97	37.03	36.00		36.64

利用率（令和2年4月～令和3年3月）

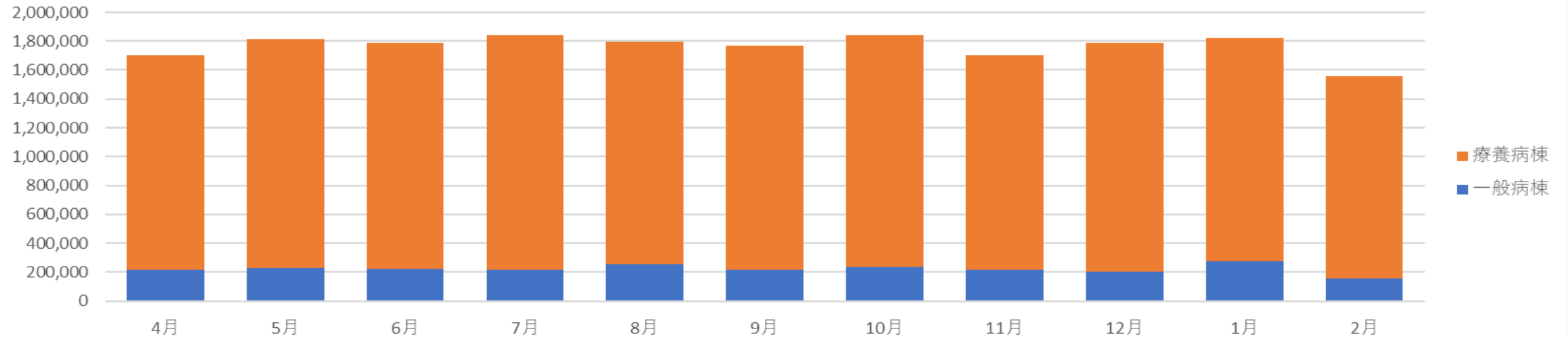
利用率	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均
一般病棟	78.8%	88.7%	88.8%	84.7%	95.2%	96.7%	91.1%	96.3%	79.8%	92.7%	83.9%		88.8%
療養病棟	99.4%	97.3%	98.8%	97.8%	98.1%	99.1%	99.7%	98.0%	98.6%	98.7%	97.6%		98.5%
病棟計	95.1%	95.5%	96.7%	95.1%	97.5%	98.6%	97.9%	97.6%	94.7%	97.5%	94.7%		96.4%

病棟実績（患者数）

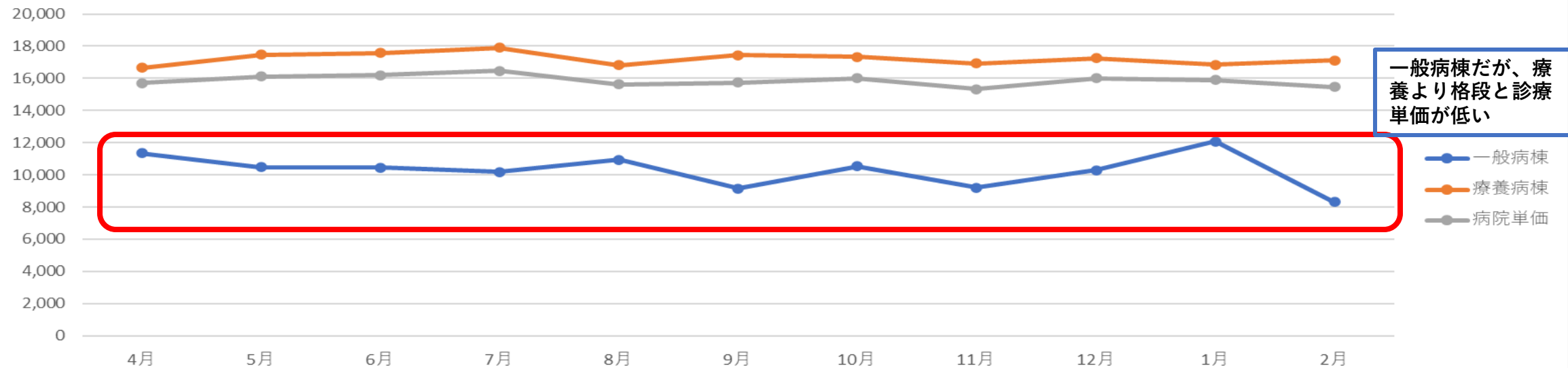
	一般病棟							療養病棟							病院全体							実日数
	許可病床	入院	退院	延べ患者数	平均患者数	平均在院日数	利用率	許可病床	入院	退院	延べ患者数	平均患者数	平均在院日数	利用率	全病床	入院	退院	延べ患者数	平均患者数	平均在院日数	利用率	
R2.4月	8	6	4	189	6.3	-	78.8%	30	10	10	895	29.8	-	99.4%	38	16	14	1,084	36.1	-	95.1%	30
R2.5月	8	4	4	220	7.1	-	88.7%	30	10	11	905	29.2	-	97.3%	38	14	15	1,125	36.3	-	95.5%	31
R2.6月	8	4	4	213	7.1	48	88.8%	30	8	5	889	29.6	100	98.8%	38	12	9	1,102	36.7	83	96.7%	30
R2.7月	8	3	6	210	6.8	51	84.7%	30	8	9	910	29.4	106	97.8%	38	11	15	1,120	36.1	88	95.1%	31
R2.8月	8	4	2	236	7.6	57	95.2%	30	11	11	912	29.4	104	98.1%	38	15	13	1,148	37.0	90	97.5%	31
R2.9月	8	3	6	232	7.7	57	96.7%	30	12	7	892	29.7	94	99.1%	38	15	13	1,124	37.5	83	98.6%	30
R2.10月	8	3	4	226	7.3	63	91.1%	30	7	8	927	29.9	98	99.7%	38	10	12	1,153	37.2	88	97.9%	31
R2.11月	8	1	5	231	7.7	63	96.3%	30	14	11	882	29.4	92	98.0%	38	15	16	1,113	37.1	84	97.6%	30
R2.12月	8	6	8	198	6.4	49	79.8%	30	14	12	917	29.6	83	98.6%	38	20	20	1,115	36.0	73	94.7%	31
R3.1月	8	7	5	230	7.4	41	92.7%	30	12	11	918	29.6	73	98.7%	38	19	16	1,148	37.0	64	97.5%	31
R3.2月	8	7	11	188	6.7	28	83.9%	30	7	5	820	29.3	87	97.6%	38	14	16	1,008	36.0	62	94.7%	28
R3.3月	8				0.0	28	0.0%	30				0.0	99	0.0%	38	0	0	0	0.0	66	0.0%	31
合計	8	48	59	2,373	6.5	44	81.3%	30	113	100	9,867	27.0	93	90.1%	38	161	159	12,240	33.5	77	88.2%	365

病棟請求金額と診療単価（分析時）

請求金額



診療単価



一般病棟だが、療養より格段と診療単価が低い

病棟シミュレーションパターン

① 全病床を療養病棟入院基本料へ変更した場合

病床種別を一般病床から療養病床へ

② 一般病床を療養病床に転換し、半分を地域包括ケアへ移行した
場合

①のパターンと地域包括ケア病棟を取得

③ 一般病床から療養病床への転換が認められなかった場合
一般を返還し、半分を地域包括ケアへ移行した場合

病床種別の変更が出来ず38床から30床で運営した場合のパターン

④ 療養病棟に全て転換後、全病床を地域包括ケアへ移行した
場合

全病床を地域包括ケア病棟を取得した場合

病棟シミュレーション（パターン1）

（P1）全病床を療養病床へ変更し、療養病棟入院基本料を算定した場合

現状

	平均患者数	平均診療単価	月收入	年収入
一般病棟	7.1	10,268	2,216,245	26,594,941
療養病棟	29.5	17,214	15,437,515	185,250,182
合計	36.6	13,741	17,653,760	211,845,124

（P1）全病棟療養病棟の場合

	平均患者数	平均診療単価	月收入	年収入
療養病棟	36.6	17,214	19,152,985	229,835,820
合計	36.6	17,214	19,152,985	229,835,820
現状との差			1,499,225	17,990,696

（参考）全病棟療養病棟(全国平均単価)の場合

	平均患者数	平均診療単価	月收入	年収入
療養病棟	36.6	19,000	21,140,160	253,681,920
合計	36.6	19,000	21,140,160	253,681,920
現状との差			3,486,400	41,836,796

地域包括ケアシミュレーション（パターン2）

（P2）一般病床を療養病床に転換し、半分を地域包括ケアへ移行した場合

現状

	平均患者数	平均診療単価	月收入	年収入
一般病棟	7.1		10,268	2,216,245
療養病棟	29.5		17,214	15,437,515
合計	36.6		13,741	17,653,760

（P2-1）地域包括ケア1の場合

	平均患者数	平均診療単価	月收入	年収入
地域1	18.3	34,000	18,914,880	226,978,560
療養病棟	18.3	17,214	9,576,492	114,917,910
合計	36.6	25,607	28,491,372	341,896,470
現状との差			10,837,612	130,051,346

（P2-3）地域包括ケア3の場合

	平均患者数	平均診療単価	月收入	年収入
地域3	18.3	27,000	15,020,640	180,247,680
療養病棟	18.3	17,214	9,576,492	114,917,910
合計	36.6	22,107	24,597,132	295,165,590
現状との差			6,943,372	83,320,466

（P2-2）地域包括ケア2の場合

	平均患者数	平均診療単価	月收入	年収入
地域2	18.3	31,000	17,245,920	206,951,040
療養病棟	18.3	17,214	9,576,492	114,917,910
合計	36.6	24,107	26,822,412	321,868,950
現状との差			9,168,652	110,023,826

（P2-4）地域包括ケア4の場合

	平均患者数	平均診療単価	月收入	年収入
地域4	18.3	24,000	13,351,680	160,220,160
療養病棟	18.3	17,214	9,576,492	114,917,910
合計	36.6	20,607	22,928,172	275,138,070
現状との差			5,274,412	63,292,946

- 平均患者数については、現状の実績から半分に分配しシミュレーションを実施。結果、いずれの項目においても増収となることが分かる。

地域包括ケアシミュレーション（パターン3）

（P3）一般病床から療養病床へ転換が認められず、一般を返還し、半分を地域包括ケアへ移行した場合

現状

	平均患者数	平均診療単価	月收入	年収入
一般病棟	7.1	10,268	2,216,245	26,594,941
療養病棟	29.5	17,214	15,437,515	185,250,182
合計	36.6	13,741	17,653,760	211,845,124

（P3-1）地域包括ケア1の場合

	平均患者数	平均診療単価	月收入	年収入
地域1	14.0	34,000	14,470,400	173,644,800
療養病棟	14.0	17,214	7,326,278	87,915,341
合計	28.0	25,607	21,796,678	261,560,141
現状との差			4,142,918	49,715,017

（P3-3）地域包括ケア3の場合

	平均患者数	平均診療単価	月收入	年収入
地域3	14.0	27,000	11,491,200	137,894,400
療養病棟	14.0	17,214	7,326,278	87,915,341
合計	28.0	22,107	18,817,478	225,809,741
現状との差			1,163,718	13,964,617

（P3-2）地域包括ケア2の場合

	平均患者数	平均診療単価	月收入	年収入
地域2	14.0	31,000	13,193,600	158,323,200
療養病棟	14.0	17,214	7,326,278	87,915,341
合計	28.0	24,107	20,519,878	246,238,541
現状との差			2,866,118	34,393,417

（P3-4）地域包括ケア4の場合

	平均患者数	平均診療単価	月收入	年収入
地域4	14.0	24,000	10,214,400	122,572,800
療養病棟	14.0	17,214	7,326,278	87,915,341
合計	28.0	20,607	17,540,678	210,488,141
現状との差			-113,082	-1,356,983

- 平均患者数については、現状の利用率を基に算出しシミュレーションを実施。地域包括ケア4以外は増収が見込める。

地域包括ケアシミュレーション（パターン4）

（P4）療養病棟に全て転換後、全病床を地域包括ケアへ移行した場合

現状

	平均患者数	平均診療単価	月收入	年収入
一般病棟	7.1	10,268	2,216,245	26,594,941
療養病棟	29.5	17,214	15,437,515	185,250,182
合計	36.6	13,741	17,653,760	211,845,124

（P4-1）地域包括ケア1の場合

	平均患者数	平均診療単価	月收入	年収入
地域1	36.6	34,000	37,829,760	453,957,120
合計	36.6	34,000	37,829,760	453,957,120
現状との差			20,176,000	242,111,996

（P4-3）地域包括ケア3の場合

	平均患者数	平均診療単価	月收入	年収入
地域3	36.6	27,000	30,041,280	360,495,360
合計	36.6	27,000	30,041,280	360,495,360
現状との差			12,387,520	148,650,236

（P4-2）地域包括ケア2の場合

	平均患者数	平均診療単価	月收入	年収入
地域2	36.6	31,000	34,491,840	413,902,080
合計	36.6	31,000	34,491,840	413,902,080
現状との差			16,838,080	202,056,956

（P4-4）地域包括ケア4の場合

	平均患者数	平均診療単価	月收入	年収入
地域4	36.6	24,000	26,703,360	320,440,320
合計	36.6	24,000	26,703,360	320,440,320
現状との差			9,049,600	108,595,196

- 平均患者数については、現状の平均患者数を利用し、シミュレーションを実施。
- 地域包括1・2で2億以上の増収。地域包括3・4においても1億以上の増収が見込める。

看護職員配置

看護職員	看護師 配置割合	通称	定床 患者数	看護師 准看護師 計			補充看護職員			補充看護補助			在職数=			看護 夜勤 体制	看護 補助	看護補 助 常勤換 算	届出数	適正 配置 数	訂正配置 過不足数 不足色付	
				看護師	准看護師	計	1日看護配置数			休日・有休取得可能 適正配置数			適正配置過不足 (不足色付き)									看護補 助 常勤換 算
				看護師	准看護師	計	看護師	准看護師	計	看護師	准看護師	計	看護師	准看護師	計							看護補 助 常勤換 算
(P1)				7.85	6.5	14.35	0			0			5.9									
医療療養病棟	20:1看護	20%	3F	38床 36.6名	7.9名	6.5名	14.4名	2名	4名	6名	2.0名	6.9名	8.9名	5.9名	-0.4名	5.4名	2名夜勤 0名追加	20:1看護補助	6名	6名	9名	-3名
(P2) (P3)																						
医療療養病棟	20:1看護	70%	3F	19床 18.3名	2.0名	5.0名	7.0名	3名	0名	3名	4.0名	0.5名	4.5名	-2.0名	4.5名	2.5名	2名夜勤 0名追加	20:1看護補助	5.9名	3名	4名	1名
地域包括ケア	13:1看護	70%		19床 18.3名	5.9名	1.5名	7.4名	4名	1名	5名	6.0名	1.4名	7.4名	-0.2名	0.1名	-0.1名	25:1看護補助	0.0名	3.0名	4.5名	-4.5名	
看護配置加算	50:1看護	70%		19床 18.3名				2名	0名	2名	3.0名	0.0名	3.0名	-3.2名	0.1名	-3.1名			3.0名	4.5名	-4.5名	
(P4)																						
地域包括ケア	13:1看護	70%		38床 36.6名	7.9名	6.5名	14.4名	7名	2名	9名	10.0名	3.4名	13.4名	-2.2名	3.1名	0.9名	2名夜勤 0名追加	30:1看護補助	5.9名	4名	6名	0名

※看護要員について、年間休日108日、有給休暇12日にて算出

- 療養病棟のみ（20:1）であれば、看護職員数は過剰配置。しかし、看護補助者が3名少ない為、みなし看護配置として人員基準はクリア。
- 療養と地域包括ケア病床のミックスと地域包括ケア1病棟（共に13:1）では、看護師数が3名不足。また、准看護師数が過剰である為、看護師割合70%の基準がクリアできない。

地域包括ケア取得に向けての課題

<課題>

①看護師割合 7 割以上

人員配置の見直し、人員の補充

②看護補助者数（療養：みなし看護可、地域：みなし看護不可）

①と同様

③入退院支援部門の設置

社会福祉士の配置と組織図に部門を追加

④施設基準データの収集（リハビリ単位数・在宅復帰率等）

各数値データの収集と管理（数値データの管理は、基準取得後の最重要課題）

⑤面積や廊下幅は問題なし。ただし、部屋の定員や用途により届け出病床数を検討する必要あり。

入院患者の入院期間や疾患を基に、病床数を何名にするか精査を要す



地域包括ケア取得に当たり上記の課題が判明したため、早急な増収策として、
病棟シミュレーションパターン1を採用した方が良いと判断。

年間増収見込み額

項目	増収金額
全病床を療養病棟入院基本料へ	17,990,696円
データ提出加算	596,400円
診療録管理体制加算	52,500円
機能強化加算	979,200円
合計	19,618,796円

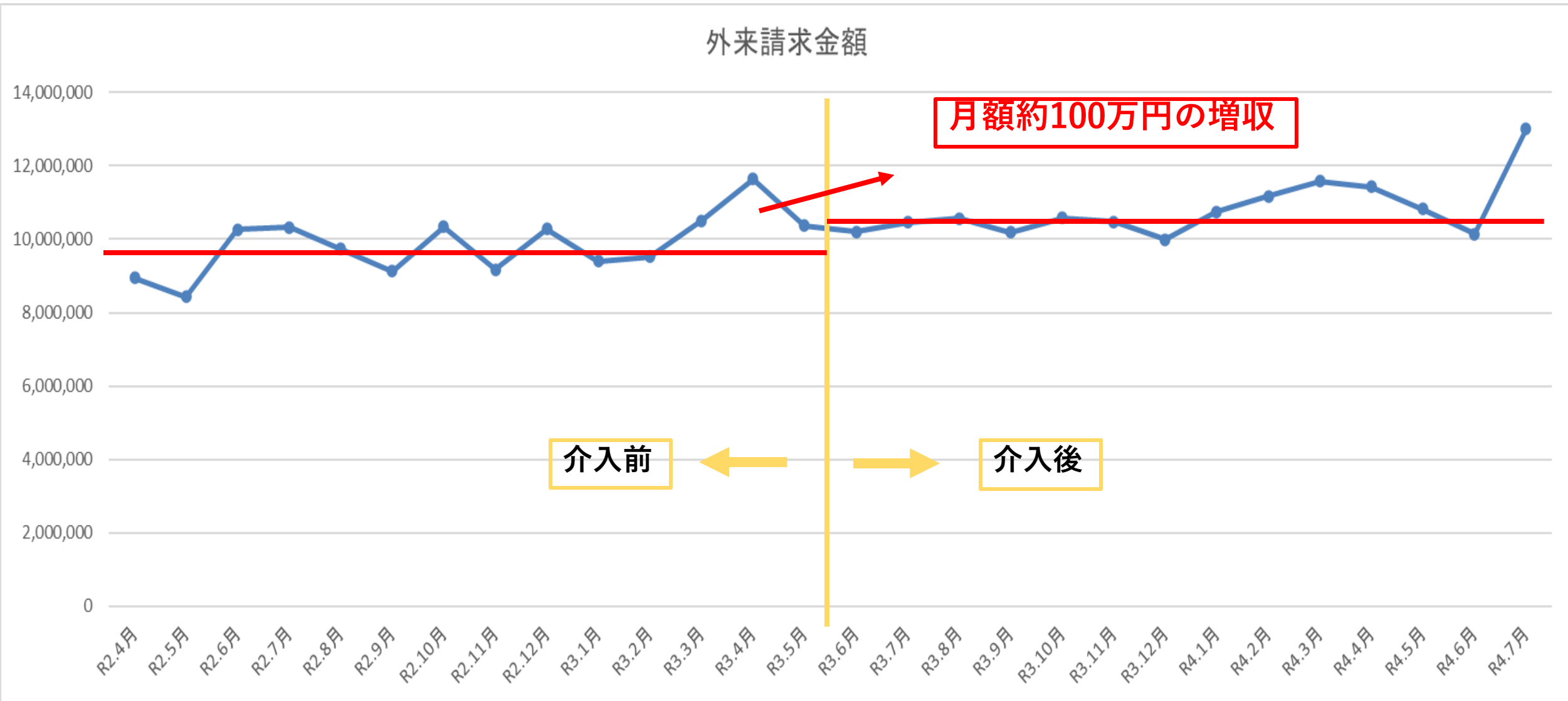
事例スケジュール

A病院様 タイムスケジュール

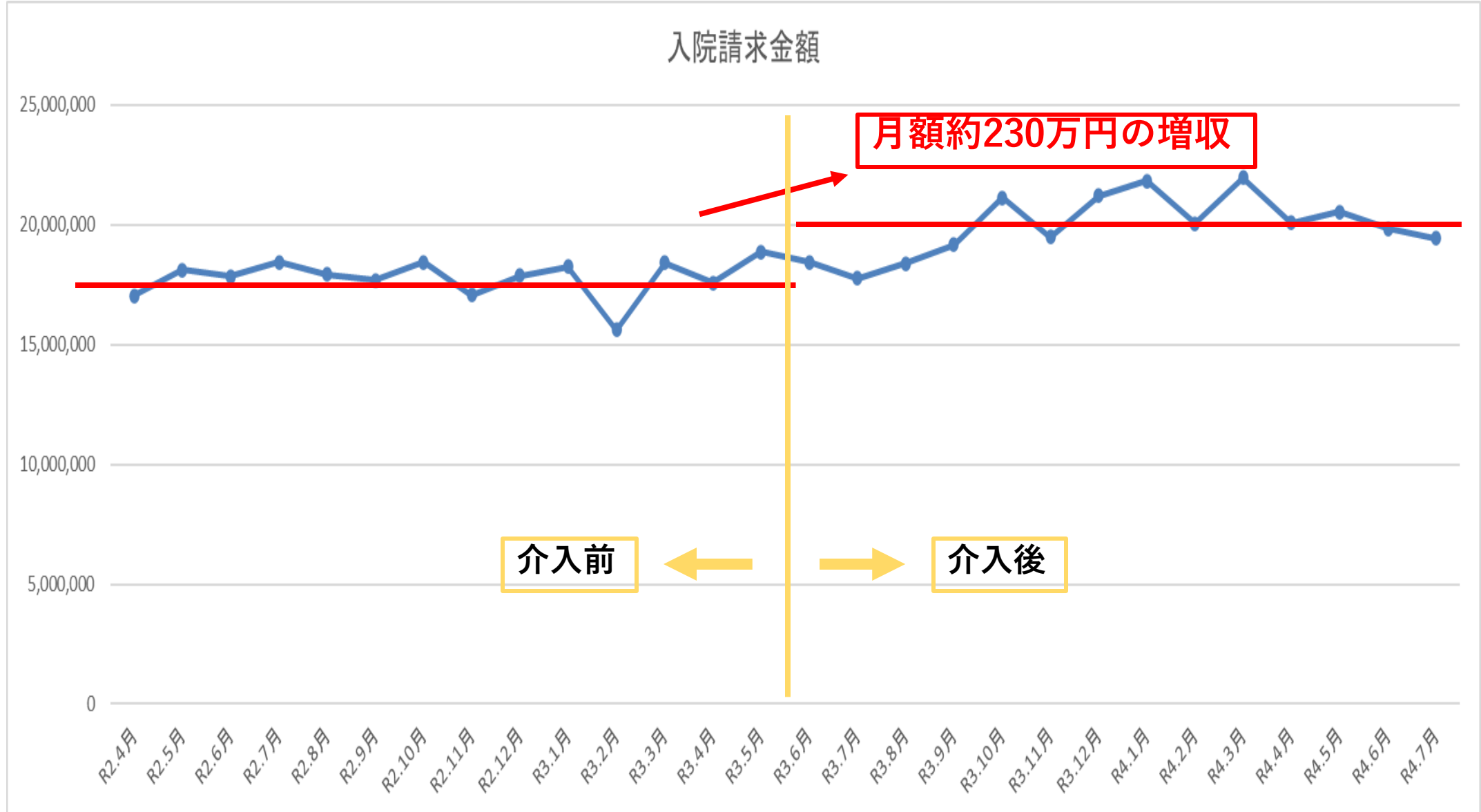
目標①診療情報管理室立ち上げ（8月末までに届出） 目標②データ提出加算の取得（11月22日前に届出） 目標③病棟再編（管轄の保健所・九州厚生局との要調整）→7/1管轄の保健所へ同行し、一般8床から療養への転換を了承される。転換完了																																				
6月																																				
1日	2日	3日	4日	5日	6日	7日	8日	9日	10日	11日	12日	13日	14日	15日	16日	17日	18日	19日	20日	21日	22日	23日	24日	25日	26日	27日	28日	29日	30日							
				訪問 レセプト等の状況 確認													訪問 診療情報管理室確保のための見学 診療情報管理の立ち上げ準備説明、 データ提出説明、今後のスケジュール等の確認																			
7月																																				
1日	2日	3日	4日	5日	6日	7日	8日	9日	10日	11日	12日	13日	14日	15日	16日	17日	18日	19日	20日	21日	22日	23日	24日	25日	26日	27日	28日	29日	30日	31日						
保健 所同 行						訪問	訪問				保健 所届 出																保健所より療養病床 認可 8/2届出確認									
						データ収集方法の説明																														
8月																																				
1日	2日	3日	4日	5日	6日	7日	8日	9日	10日	11日	12日	13日	14日	15日	16日	17日	18日	19日	20日	21日	22日	23日	24日	25日	26日	27日	28日	29日	30日	31日						
	療養病棟（38 床）、在宅療養実 績加算届出			訪問							訪問																		訪問							
																									診療録管理体制加算届出											
9月																																				
1日	2日	3日	4日	5日	6日	7日	8日	9日	10日	11日	12日	13日	14日	15日	16日	17日	18日	19日	20日	21日	22日	23日	24日	25日	26日	27日	28日	29日	30日							
診療録管理体制加算																												訪問								
10月																																				
1日	2日	3日	4日	5日	6日	7日	8日	9日	10日	11日	12日	13日	14日	15日	16日	17日	18日	19日	20日	21日	22日	23日	24日	25日	26日	27日	28日	29日	30日	31日						
入院患者包括分の入力スタート													訪問												訪問											
													実績データ説明												看護職員数についての協議（地域包括ケ											
11月																																				
1日	2日	3日	4日	5日	6日	7日	8日	9日	10日	11日	12日	13日	14日	15日	16日	17日	18日	19日	20日	21日	22日	23日	24日	25日	26日	27日	28日	29日	30日							
											様式4 0の5 届出																		訪問							

外来

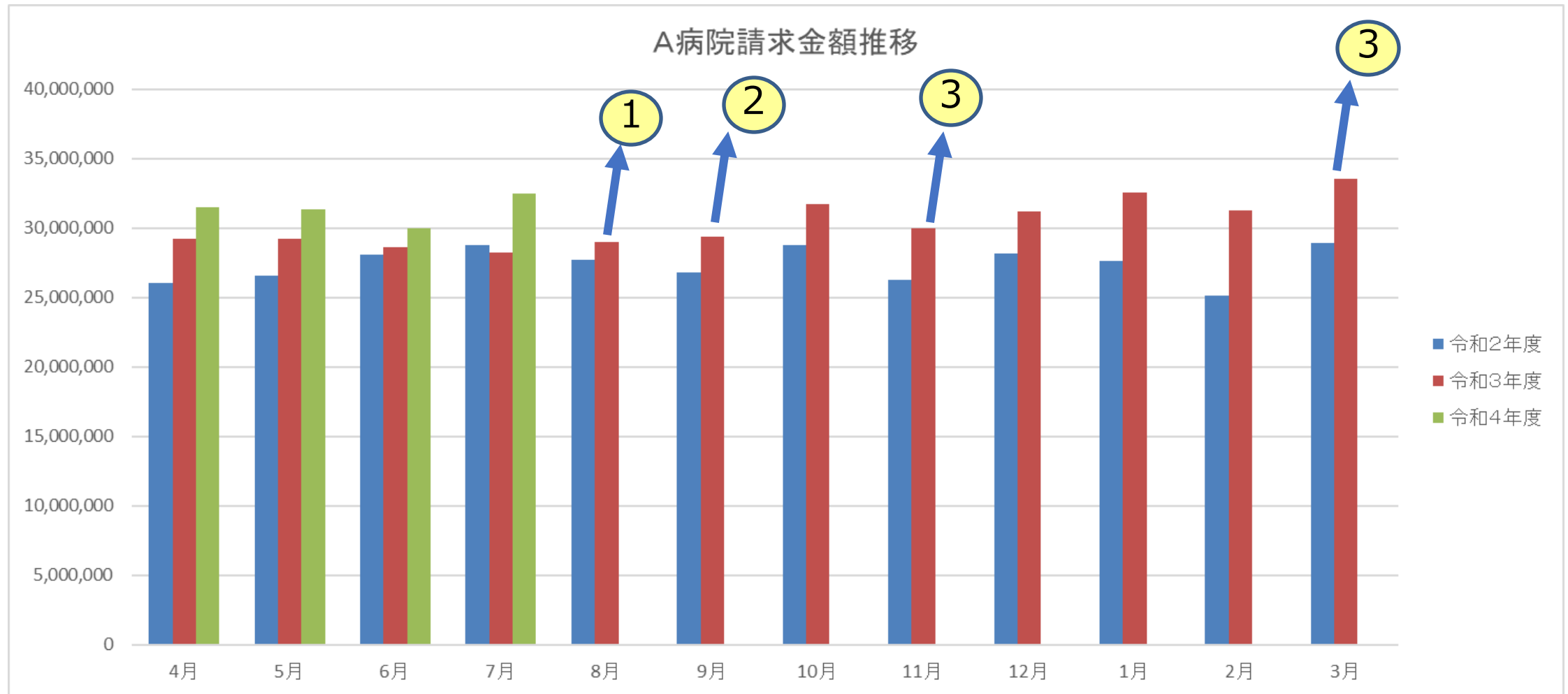
外来請求金額



入院



病院全体の請求額②



1. 全床療養 + 在宅療養実績加算の届出 (令和3年8月)
2. 診療録管理体制加算の届出 (令和3年9月)
3. 様式40の5 (令和3年11月)、データ提出加算の届出 (令和3年3月)

考察

- A病院の機能は、急性期病院や在宅・介護施設からの受け入れを実施、在宅復帰率も80%を超え、訪問診療から介護サービスも提供している医療機関。



地域包括ケアの3つの役割を満たしている



- 地域包括ケアの役割を担っているものの、人員基準を満たせていない状況である。

理由：当該地域において、人口減少により、働き手が少なく社会福祉士等の資格者の確保が困難



- 今回の事例は、本来のあるべき姿となり、増収に転換した事例である。今後は、人員確保を実施しつつ、新たな取組や加算取得を目指す予定。

おわりに

- データの収集と分析、実行
- 診療報酬のデータを精査し、新たに算定する加算等の項目を増やすことも必要
- 多職種との情報共有
- 中小医療機関は、回復期から慢性期機能そして介護施設との連携を充実させること
- 地域差はあるものの、診療報酬は共通である
- 医療と介護の充実を図り、地域へ貢献することが重要